



Schiphol
Zonnepark mag blijven,
maar met anti-reflectiefolie

→ PAGINA 9

Morgen in
fd.weekend



Bezorgde optimist

De Zweedse historicus Johan Norberg hamert op de noodzaak van open grenzen en handel

PLUS

De bijlagen Voor kennis en Persoonlijk

Overzicht



VERZEKERAARS

Opnieuw dreigt groot Nederlands bedrijf weg te gaan

Verzekeraar Aegon overweegt hoofdkantoor en beursnotering naar VS te verplaatsen

Maaïke Noordhuis
Amsterdam

Na het vertrek van Unilever, Shell, het voormalige Reed Elsevier en DSM dreigt opnieuw een Nederlands bedrijf te vertrekken. Aegon overweegt zijn hoofdkantoor naar de Verenigde Staten te verhuizen, en zal in december de knoop hierover doorhakken. Volgens de verzekeraar is het niet meer dan een 'logische stap'. Als de verhuizing doorgaat, zal de primaire notering van het aandeel Aegon naar de New York Stock Exchange verplaatst worden.

Hoewel ceo Lard Friese twee jaar geleden nog benadrukte dat het Aegon-hoofdkantoor in Nederland zou blijven, zet hij nu alsnog de stap om van Aegon een volledig Amerikaans bedrijf te maken. '70% van onze business zit in de Verenigde Staten. Daarom is het voor ons logisch om het hoofdkantoor ook daarnaartoe te verplaatsen. Zo kunnen we de groei verder ondersteunen', zegt hij in een telefonische toelichting. Daarnaast biedt een hoofdnotering in New York toegang tot de veel grotere kapitaalmarkt in de Verenigde Staten, aldus Friese.

Volgens beursanalist Corné van Zeijl, die de stap ook 'volkomen logisch' vindt, kan die verplaatsing naar de NYSE er ook voor zorgen dat de kloof tussen de waardering van Aegon ten opzichte van zijn Amerikaanse concurrenten kleiner wordt. 'Kijk je bijvoorbeeld naar de koers-winstverhouding, dan staat die voor de hele sector op 9,5 maal de verwachte winst, en voor Aegon op 8 keer.' Friese zegt dat het in de toekomst ook makkelijker wordt om Aegon te vergelijken met zijn Amerikaanse concurrenten, omdat de verzekeraar ook overgaat op de Amerikaanse boekhoudmethode.

Aegon, dat in 1983 is ontstaan uit een fusie tussen AGO en Ennia, groeide in de jaren negentig onder de leiding van toenmalig bestuursvoorzitter Kees Storm uit tot een lieve-

ling van de Amsterdamse beurs. De voormalige schaatssponsor en shirtsponsor van Ajax scoort nog steeds hoog in de lijst van beleggingen in beursgenoteerde aandelen van Nederlandse huishoudens.

Onder leiding van Storm werd ook de Amerikaanse verzekeraar Transamerica ingelijfd in 1999. Dat was met een overnamesom van bijna \$10 mrd destijds de grootste buitenlandse deal ooit door een Nederlands bedrijf. En daarmee werd Aegon al grotendeels een Amerikaanse onderneming.

De transformatie kreeg verder vorm met de verkoop van de Nederlandse tak aan ASR, in 2023. Daarna vestigde Aegon zich statutair in Bermuda, zodat de verzekeraar niet meer onder het toezicht van De Nederlandsche Bank

Eerder vertrokken
Unilever, Shell,
DSM en voormalig
Reed Elsevier
al uit Nederland

viel. Die stap was destijds omstreden, en kon op kritiek van politici en aandeelhouders rekenen. Het hoofdkantoor bleef wel in Nederland, en daar werken nu nog zo'n 250 mensen, aldus Friese.

Inmiddels is er nog maar weinig Nederlands aan het bedrijf. In het bestuur van het zijn nog maar twee Nederlanders te vinden: naast Friese is dat Corien Wortmann. Later dit jaar zal de Amerikaan David Herzog het stokje van voorzitter van de raad van commissarissen overnemen van de Fransman Bill Connelly. Herzog is afkomstig van de Amerikaanse verzekeraar Metlife, een grote concurrent van Aegon.

→ Vervolg op pagina 3



Autobouwer
Toyota groeide door zichzelf
continu te verbeteren

→ PAGINA 18

ADVERTENTIE

**Caribisch vastgoed,
Europees vertrouwd,
Fiscaal aantrekkelijk**

NLC

Vanaf \$229.000 V.O.N. | 6 tot 8% ROI | Oplevering Q1 2026

Voor meer informatie: sales@nlcrealestatebonaire.com
+31 6 40 04 91 20 | www.nlcrealestatebonaire.com

TUI